

СЕКРЕТЫ УСПЕХА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ТЕХНИКОЛЬ

СЕРГЕЙ КОЛЕСНИКОВ

ЦИФРЫ ТЕХНОНИКОЛЬ

Корпорация ТЕХНОНИКОЛЬ - ведущий международный производитель надежных и эффективных строительных материалов и систем.

Более **25** лет на рынке

79 млрд руб.

95 стран экспорта

20% доля экспорта

5800

СОТРУДНИКОВ

53

ЗАВОДА

3000

НАИМЕНОВАНИЙ ПРОДУКЦИИ

700

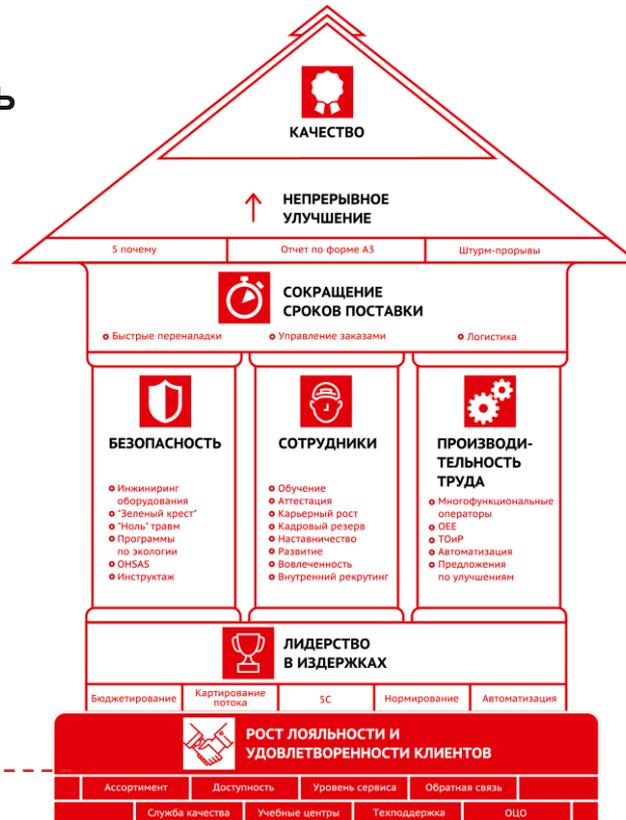
ТОРГОВЫХ ПАРТНЕРОВ



МОДЕЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ТЕХНОНИКОЛЬ

ВСЯ ФИЛОСОФИЯ ТЕХНОНИКОЛЬ ПОСТРОЕНА НА ОРИЕНТАЦИИ НА КЛИЕНТА.

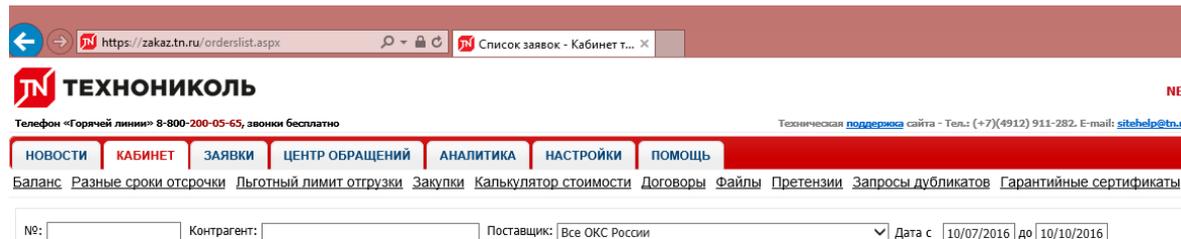
- Уровень сервиса
- Учебные центры
- Техподдержка
- Ассортимент
- ОЦО
- Управление заказами
- Управление транспортировкой продукции
- Обратная связь
- Проектные решения
- Системы планирования продаж и операций
- Оперативное планирование производства
- Быстрые переналадки
- Выравнивание
- Супермаркет
- 5С



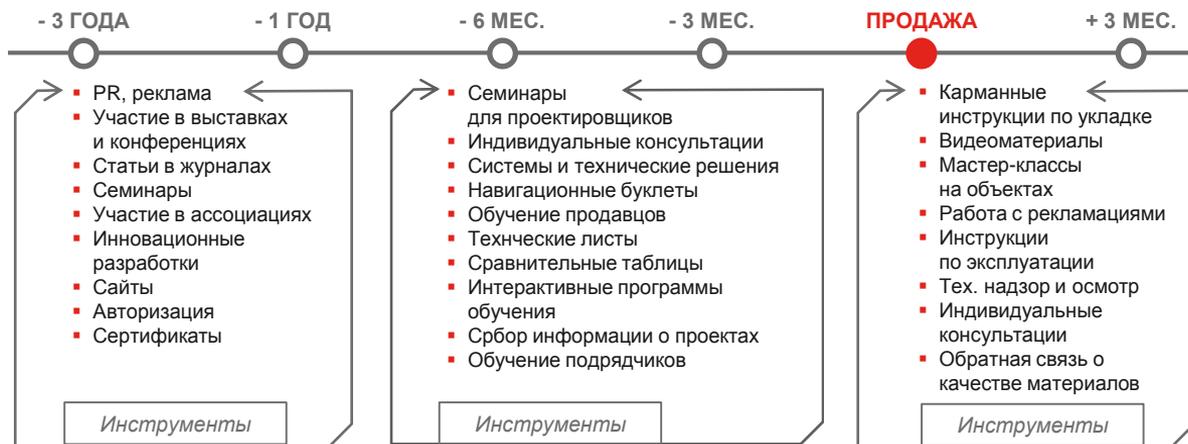
Процесс построения производственной системы похож на процесс строительства дома. Сначала выбирается участок земли, на земле закладывают фундамент, который составляют наши КЛИЕНТЫ.

ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЕ СЕРВИСЫ:

- централизованный ОКС,
- сайт zakaz.tn.ru,
- CALL-центр по информационному обеспечению клиентов,
- единый баланс клиента для 40 заводов в РФ,
- электронно-цифровая подпись,
- комплексная отгрузка,
- несколько мест выгрузки транспортных средств



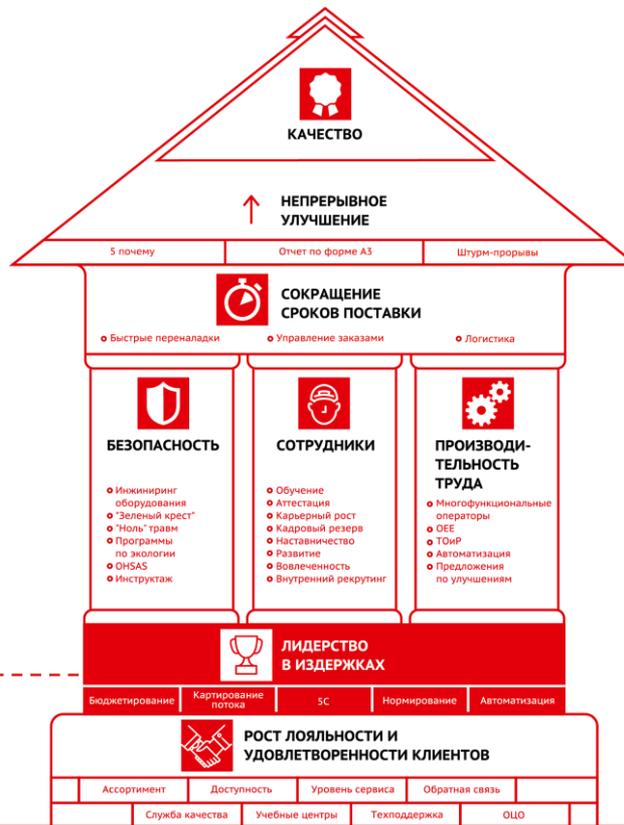
Сервисы, предлагаемые Корпорацией, помогают решению проблем клиента целиком на всех этапах взаимодействия с клиентом



МОДЕЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ТЕХНОНИКОЛЬ

БАЗОВЫЙ ПРИНЦИП ФИЛОСОФИИ ТЕХНОНИКОЛЬ – ЛИДЕРСТВО В ИЗДЕРЖКАХ.

- Автоматизация
- Три «НЕ»
- Многофункциональные операторы
- ТОиР
- OEE
- 5С
- Предложение по улучшениям
- СОП
- Бюджетирование
- Картирование потока

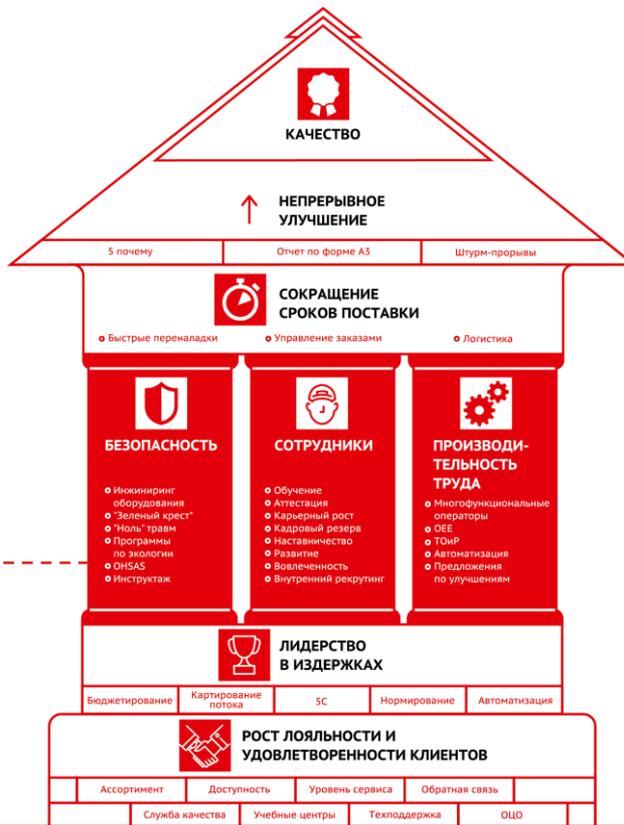


Лидерство в издержках дает возможность выстроить гибкую систему ценообразования. Мы не боимся ценовых войн или демпинга конкурентов.

МОДЕЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ТЕХНОНИКОЛЬ

КОГДА ГОТОВ ФУНДАМЕНТ,
ВОЗВОДЯТ ОПОРЫ.

- Быстрые переналадки
- ТОиР
- Автоматизация
- АвтоНОмизация
- Многофункциональные операторы
- Система «защиты от ошибок»
- СОП
- 5С
- Визуализация остановки производства для решения проблем с качеством
- Предложения по улучшению



В основе опор нашего «здания» – безопасность, сотрудники, производительность труда.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА. АВТОМАТИЗАЦИЯ ОБОРУДОВАНИЯ

АВТОМАТИЗАЦИЯ
УПАКОВОЧНЫХ
КОМПЛЕКСОВ НА
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
ЛИНИЯХ.



Было



Стало

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА. АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Автоматизации любого бизнес-процесса обязательно должно предшествовать его улучшение. Поэтому все проекты, связанные с автоматизацией каких-либо процессов, у нас не являются ИТ-проектами в чистом виде. И внедрением их занимаются не ИТ-специалисты, а владельцы бизнес-процессов.

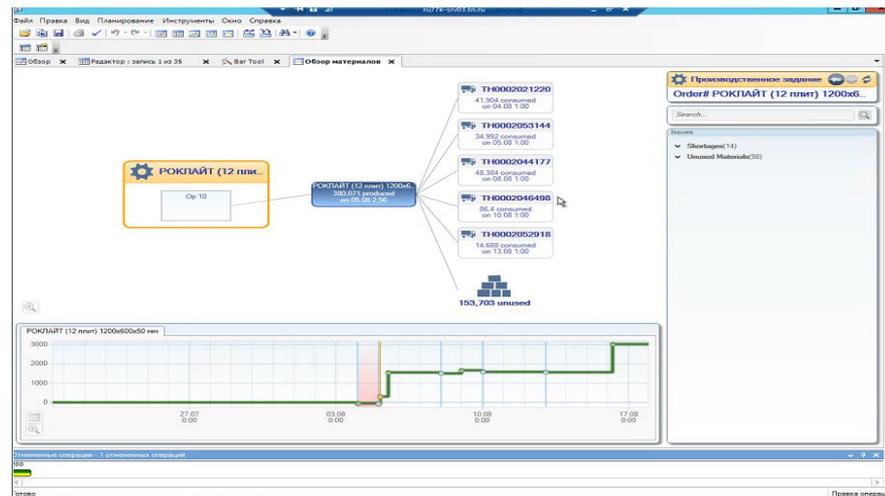


Автоматизация бизнес-процессов Ведется с помощью различных информационных систем:

ERP EAM MES
CRM OMS TMS
WMS SOP PS
BI ...



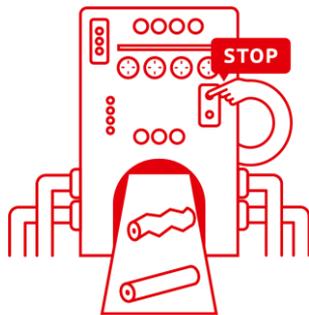
ПРИМЕР. Система управления производственными процессами: планирование производства



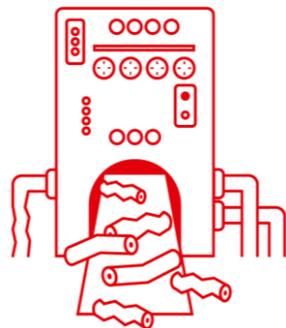
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА. ВСТРОЕННОЕ КАЧЕСТВО

КОНЦЕПЦИЯ
ВСТРОЕННОГО
КАЧЕСТВА
НА ЗАВОДАХ
ТЕХНИКОЛЬ.

РАБОТА



АВТОНОМИЗАЦИЯ



РАБОТА

АВТОМАТИЗАЦИЯ



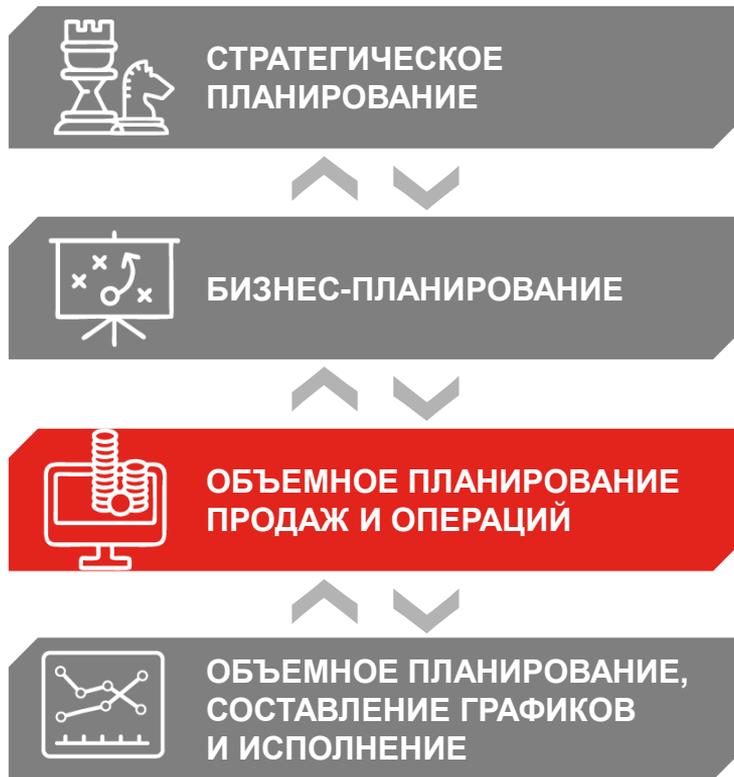
Толщиномер, встроенный в производственную линию



Сигнальные устройства на производственной линии

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА. ТОЧНОСТЬ ПЛАНИРОВАНИЯ

**СТРУКТУРА
ПЛАНИРОВАНИЯ.**



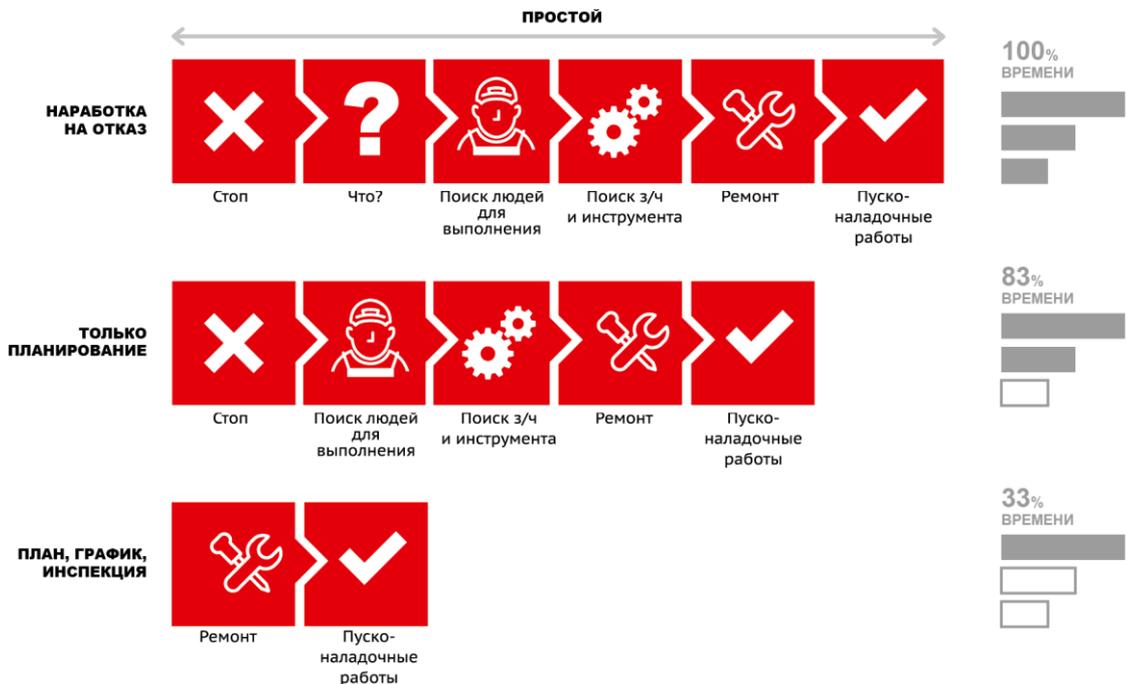
ГОРИЗОНТЫ
ПЛАНИРОВАНИЯ:

- 5 лет
- 1 год
- 18 месяцев
- 1 месяц
- 10 дней
- 3 дня
- 1 смена

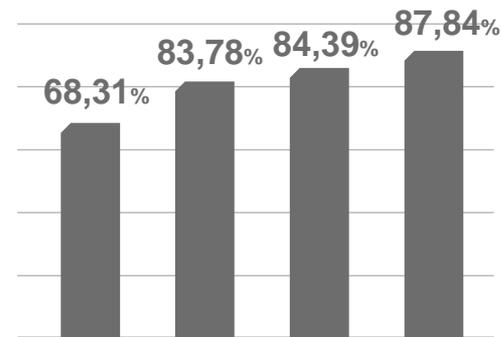


ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА. УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ

Сравнение времени простоя при разных подходах к организации ТОиР



Динамика ООЕ производственных подразделений Корпорации, 2011-2014 гг.



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА. УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ

НА РАБОЧИХ
УЧАСТКАХ
РЕМОНТНОГО
ПЕРСОНАЛА ВСЕ
УПОРЯДОЧЕНО И
ВИЗУАЛИЗИРОВАНО.



Экран информации участка упаковки

Динамика простоев с начала года

Минус эффективности

Актуальные проблемы на участке

№	описание проблемы	дата	инициатор	ответственный	статус
1	Проблема цепи Лоз 602	26.10 2015	Урадишкин	ОПМ	Нет
2	Очистка баки на латексмайер на Родатике пленки АЗ	26.10 2015	Урадишкин	ОПМ	Да

Простои участка с начала года 47ч

Простои участка с начала месяца 13,1ч

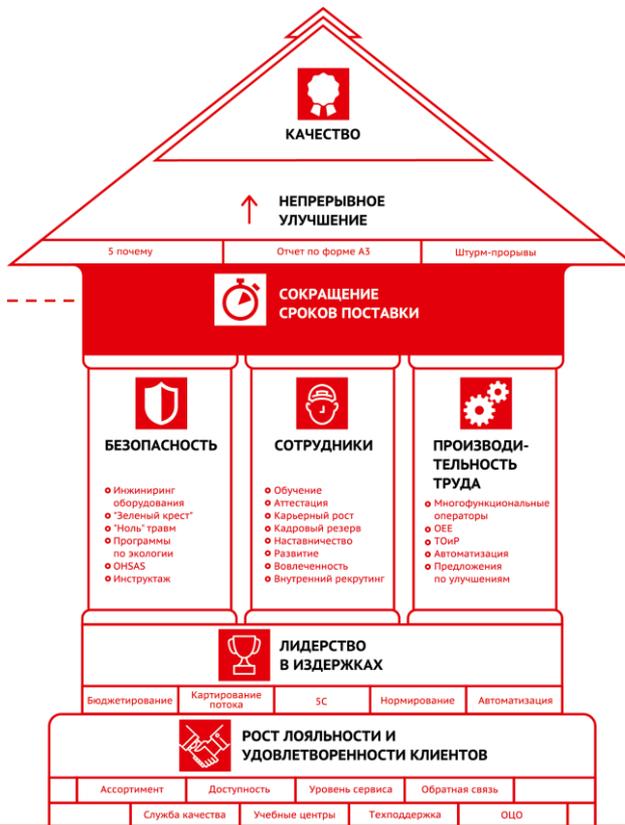
Регистратор обходов за текущую смену

«Зеленая карточка»
«Желтая карточка»
«Красная карточка»

МОДЕЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ТЕХНОНИКОЛЬ

**ПОТОЛОК В ДОМЕ –
СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ
ПОСТАВКИ.**

- Быстрые переналадки
- Выравнивание
- Супермаркет
- Стратегического планирование
- Система планирования продаж и операций
- Оперативное планирование производства
- Управление заказами
- Управление транспортировкой продукции

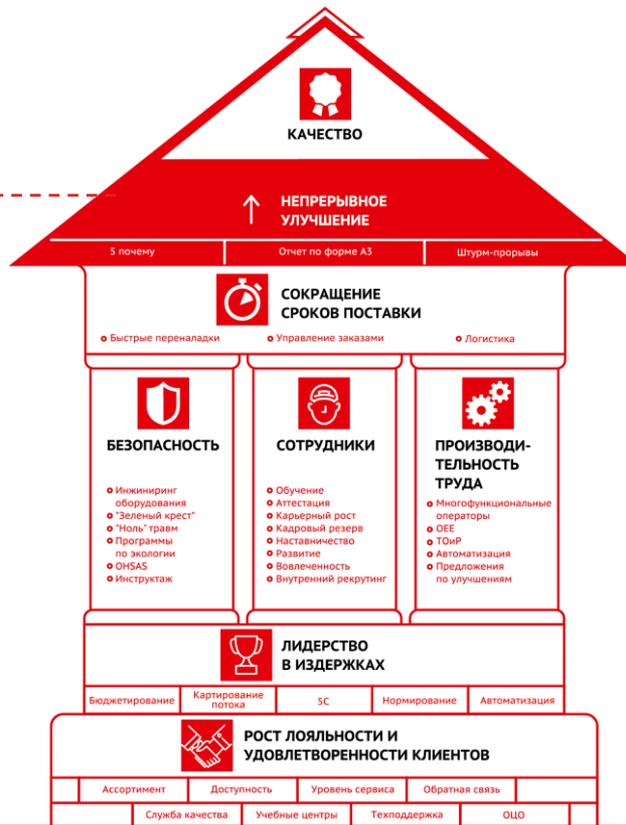


Время критично, оно постоянно подгоняет нас. Мы стремимся все делать быстрее.

МОДЕЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ТЕХНОНИКОЛЬ

**НЕПРЕРЫВНОЕ УЛУЧШЕНИЕ
ОБЕСПЕЧИВАЕТ ДИНАМИКУ
РАЗВИТИЯ.**

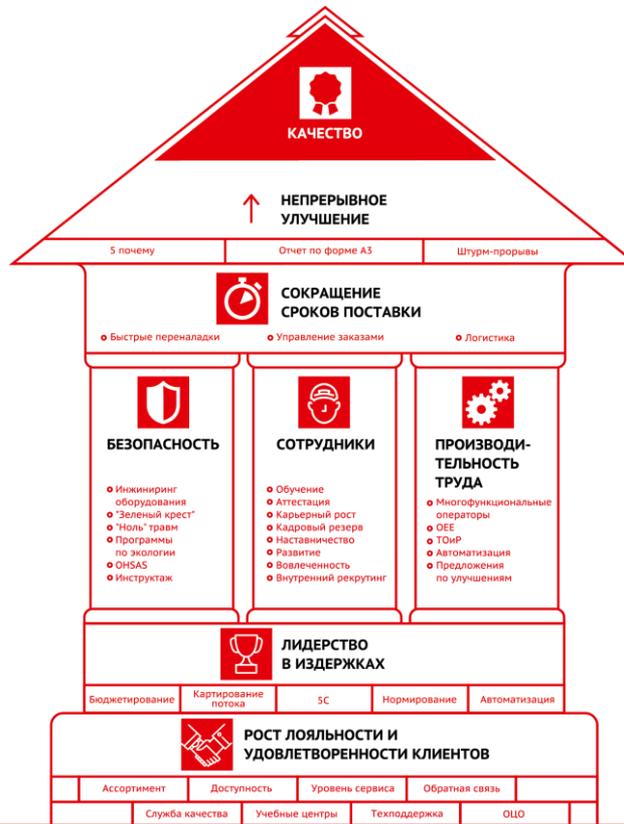
- Предложения по улучшениям
- Штурм-прорывы
- Кружки качества
- Проектный офис
- Цикл Демпинга
- Стандартизация
- Картирование потока
- Остановки производства для решения проблем с качеством
- Диаграмма Исикавы
- 5 Почему
- Отчет по форме А3



Анализ возникающих проблем, поиск и последовательное их устранение – это важный структурный элемент производственной системы. Без постоянной работы по выявлению всех видов потерь невозможна реализация программы улучшений.

МОДЕЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ТЕХНОНИКОЛЬ

В РЕЗУЛЬТАТЕ ПОСТОЯННОЙ РАБОТЫ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ МЫ ДОЛЖНЫ ПОЛУЧИТЬ (И ДЕЛАЕМ ДЛЯ ЭТОГО ВСЕ ВОЗМОЖНОЕ) КАЧЕСТВЕННЫЙ ПРОДУКТ ПО ДОСТУПНОЙ ЦЕНЕ ТОЧНО В СРОК.



КАЧЕСТВО – конечный результат.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

WWW.TN.RU

8 800 200 05 65
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ